

# LES PROPOS



Volume 11, numéro 4

Janvier/Février 2010

## [Sommaire]

### MEMBRES

Je me présente..... 6-10

Saviez-vous que.....11

### NOUVELLES

La planification financière.... 2-6

Les déléguées commerciales à  
votre service ..... 11

### GÉNÉRAL

Éditorial ..... 1

Hommage à 2 membres du

RFAQ .....12

## [Éditorial]



### Pourquoi la planification financière?

Au point de vue de votre entreprise, les principaux rôles de la planification financière sont d'abord de déterminer la manière dont l'entreprise sera financée : capital action, obligations, marges de crédit, crédit-bail, etc.

Il faut ensuite comparer les multiples scénarios possibles, se fixer des objectifs de rendement et faire en sorte de les atteindre. Il faut évaluer à intervalles réguliers et rajuster le tir si nécessaire.

Les mauvaises surprises ne se présenteront pas si la planification a bien été évaluée en court de route. Il faut être flexible pour réagir assez rapidement si les résultats n'arrivent pas comme prévu.

Pour ce qui est de la planification financière personnelle, c'est un peu la même chose. Elle permet de transformer vos rêves en réalité en toute quiétude. Vous pourrez ainsi réaliser vos projets de vie et vous protéger, vous et votre famille des lendemains incertains.

Toutefois, il est important de savoir que si vous avez des objectifs pour l'avenir, la planification financière vous aidera à les atteindre. Si vous n'en avez pas, elle vous aidera à les établir.

Finalement, nous sommes un réseau d'affaires et plusieurs de nos membres ont les compétences pour vous aider à faire ces planifications. Nous vous encourageons fortement à utiliser leurs services!

Nicole Beaudoin  
Présidente-directrice générale

## [La planification financière]



### Huit grandes erreurs commises par les investisseurs... et comment les éviter !

La grande volatilité des marchés qui fait écho aux turbulences économiques que nous traversons peut nous mener à nous interroger sur notre sécurité financière personnelle. Dans le contexte actuel, j'ai rassemblé quelques erreurs souvent commises par les investisseurs. Je vous propose également des solutions afin d'éviter ces pièges.

#### **Ne pas avoir d'horizon de placement**

Quand prendrai-je ma retraite et combien de temps durera-t-elle ? Il est primordial de considérer que les progrès de la médecine ainsi que le maintien de saines habitudes prolongent notre espérance de vie de façon significative.

Les statistiques parlent d'elles-mêmes: l'espérance de vie des Québécois est de 80,8 ans alors qu'elle était de 75,9 ans en 1985 et d'environ 70 ans en 1965. Ainsi, il nous faut réévaluer nos objectifs et cumuler davantage d'actifs financiers que ne le faisaient nos parents. Le contexte a considérablement changé depuis 40 ans.

#### **Établissez un calendrier.**

Il importe de connaître le moment où vous désirez prendre votre retraite de façon à pouvoir en estimer la durée. Par la suite, il sera possible de mettre en place les mesures nécessaires vous permettant d'atteindre vos objectifs financiers à long terme et ainsi assurer votre confort.

#### **Mal évaluer les risques de marché**

Au cours de la dernière année, les marchés ont été extrêmement volatils. En l'absence d'une politique de placement bien élaborée, beaucoup d'investisseurs commettent des erreurs. Surpondérer ses investissements dans un secteur en particulier en est une.

#### **Adoptez une stratégie de placements adaptée à votre profil d'investisseur.**

Plusieurs stratégies sont efficaces : indicielle, obligataire, etc. Une stratégie vous aidera à traverser les périodes de marché difficiles et vous permettra de demeurer objectif dans les moments d'euphories boursières. Rappelez-vous que l'important est de conserver une base solide en investissant dans des sociétés connues et profitables tout en ne négligeant pas la règle d'or de la diversification.

#### **Être crédule, émotif, se fier à son intuition**

On se laisse facilement influencer par les journaux, les commentaires de nos pairs ou les bons coups de quelqu'un de notre entourage. De plus, on observe un engouement marqué presque démesuré pour les actions lors des hausses de marché et une aversion tout aussi irrationnelle en période de crise boursière. Pour réussir, il faut des efforts intenses et soutenus de recherche et une analyse approfondie des placements que l'on sélectionne. Face au marché, il faut demeurer humble. Personne ne peut prétendre le contrôler ou connaître la direction qu'il prendra à court terme.

#### **Gardez la tête froide et demeurez rationnel. Suivre la vague ou la dernière mode**

Profitons des hausses potentielles et illimitées du prix de l'or ou de la possible grippe porcine ou de l'éventuelle dévaluation de la devise américaine ou investissons en tentant de décrypter les tendances démographiques futures...etc.

Ces trop nombreuses idées de placements sont rarement fondées sur une compréhension réelle et une recherche approfondie des tenants et aboutissants qui les font apparaître. Qui plus est, les méthodes et outils de placements permettant d'en profiter sont tout aussi complexes à analyser. Se fier aux *on -dit* n'est pas toujours rentable.

**Adoptez des stratégies d'investissements cohérentes et pensez à long terme.**

Renseignez-vous auprès de professionnels aguerris qui connaissent les marchés. Ils sont là pour vous éclairer.

**Ne pas établir d'objectifs financiers**

Voici encore une erreur courante... Augmenter vos actifs financiers, vous doter d'une rente, protéger vos actifs contre l'inflation, conserver votre rythme de vie à la retraite : peu importe vos objectifs, il est important de vous questionner sur vos besoins et aspirations. Mais encore : une fois vos objectifs identifiés, le travail n'est pas terminé... Après les avoir définis, **établissez un plan d'investissement** pour les atteindre. Vous avez le vôtre ?

**Ne pas tenir compte des frais cachés souvent élevés**

Les coûts peuvent devenir un frein majeur au rendement global à long terme de votre portefeuille. L'industrie des fonds mutuels est sans aucun doute l'endroit où ce fardeau est le plus élevé avec des frais de gestion moyens de 2,6%. Informez-vous. Posez des questions sur la façon dont votre conseiller est rémunéré.

**Exigez la transparence. Sous-estimer les effets de l'inflation**

L'inflation moyenne des 20 dernières années se chiffre à 2,11 % annuellement. Mais qu'est ce que cela veut dire exactement ? Qu'un panier de biens de 100 \$ il y a 20 ans coûte aujourd'hui 152 \$. N'oublions pas que le 2,11 % se calcule la première année sur 100 \$, la seconde année sur 102.11\$, la troisième sur 104.26 \$, et ainsi de suite. L'inflation est un risque, une donnée à ne pas négliger. Tout en respectant votre profil d'investisseur et votre horizon de placement, **songez à privilégier des titres qui vous protègent contre les effets de l'inflation.** Certaines actions de qualité paient des dividendes alléchants en plus d'être fiscalement avantageuses.

**Ne pas avoir de plan... 80 % des Québécois en veulent un, or seulement 20 % passent réellement à l'action !?**

En matière d'organisation financière, naviguer à l'aveuglette ou pire encore, improviser, ne sont certainement pas des options. Horizon de placement, inflation, risques de marché, plan et stratégies d'investissements ; tous ces aspects peuvent être pris en considération lors de l'élaboration d'une stratégie globale.

**Dotez-vous d'un plan écrit.**

Dans un premier temps, il vous permettra d'avoir un portrait clair et réaliste de votre situation actuelle. Ensuite, il vous offrira des moyens précis pour atteindre vos objectifs. Et finalement, il vous servira de guide tout au long du chemin à parcourir.

**Vous voulez discuter stratégies, marchés et plan d'action ? Ne reportez plus à demain. Le meilleur moment pour le faire...c'est maintenant ! J'attends votre appel.**

Pascale Imbeau  
Conseillère en placement  
Demers Valeurs mobilières  
514 879-1702 ou 1 866 879-1702

## Les différentes facettes de la planification financière et fiscale

Dans une bonne planification financière et fiscale, il est important de regarder toutes les facettes dont la gestion de la dette, la retraite, les placements REÉR et hors-REÉR, les études des enfants, les aspects légaux, les assurances, la succession et la fiscalité, etc... Des concepts fiscaux peu exploités vous feraient économiser de l'impôt, dont voici seulement trois exemples :



### Le compte de dividendes en capital (CDC):

Si vous avez des emprunts dans votre entreprise (ex. : 300,000 \$), assurés par une police bancaire, vous ne pourriez pas bénéficier du CDC et perdrez la possibilité d'économiser environ 100 000 \$ d'impôts! Une solution existe pour environ 5 à 10 \$ de différence / mois, pourquoi vous en priver?

### Régime de transfert des actifs (personnels ou corporatifs):

Les impôts se feront un plaisir de vous enlever près de 50 % de vos actifs, si vous n'avez pas un régime de transfert des actifs qui vous permettrait de conserver le contrôle de vos fonds, en recevoir des revenus à la retraite et transférer les sommes restantes à vos enfants quand vous le voulez, en plus de réduire les impôts futurs.

### Les Fonds secteurs et les Fonds de série T :

Les fonds secteurs permettent de reporter une bonne partie des impôts durant l'accumulation et lors de transferts qui ne déclenchent **aucun gain de capital**. Lors du retrait, les fonds de série T sont plus appropriés car ils permettent de retirer vos hors-REÉR avec moins d'impôts, car une grande partie est considérée comme retour de capital, donc non-imposable! Certaines compagnies offrent même un minimum garanti de 5 % qui équivaut à un rendement d'environ 8.67 %.

Êtes-vous admissible à l'un de ces avantages fiscaux ou d'autres? Nous vous conseillons une analyse globale et intégrée pour tirer le maximum. **Si vous ne prenez pas le temps, qui le fera à votre place?**

### Stratégie relative à l'avance aux fins de placements :

L'abri fiscal des placements à l'intérieur d'un contrat, jumelé à un bon ratio de récupération peut donner ce résultat fort intéressant : par exemple, un homme de 50 ans, non-fumeur, pourrait obtenir une assurance de 2 000 000 \$ avec un coût aussi peu élevé que 77 131 \$ maximum, pour toute sa vie! Un **taux de rendement inégalable...**

Nadine Lajoie  
Planificateur financier.  
La joie des Finances inc.  
514 892-4433

## La planification financière et votre situation juridique



La planification financière englobe plusieurs éléments. On peut penser aux budgets, aux placements, aux régimes de pensions et à l'assurance-vie. Mais qu'en est-il de votre situation juridique?

Le **testament notarié** est sans aucun doute un élément essentiel. À défaut d'avoir un testament, c'est le *Code civil du Québec* qui détermine qui héritera de vos biens et de vos dettes. Plusieurs croient, à tort, que le conjoint de fait héritera de tout lors de votre décès. Or, ce n'est pas le cas puisque le *Code civil du Québec* ne reconnaît pas le conjoint de fait en matière successorale. Faute d'avoir un testament, vos enfants, vos parents et vos frères et sœurs auront préséance sur votre conjoint de fait, et ce peu importe le nombre d'années de cohabitation. Qu'advierait-il si vos enfants mineurs héritaient d'une maison ou de votre entreprise?

Le **mandat en prévision de l'incapacité** est aussi un document nécessaire lors d'une planification financière. Personne n'est à l'abri d'un accident de la route ou d'un problème de santé important. Le mandat d'incapacité permet de désigner une ou plusieurs personnes qui pourront prendre les décisions en votre nom, au besoin. Vous pourriez vouloir désigner votre conjoint(e) pour l'administration de votre patrimoine, la gestion de la famille et la supervision de vos soins. Mais, sera-t-il(elle) en mesure de prendre les bonnes décisions concernant l'administration de votre entreprise ? Et quand est-il de sa disponibilité?

Par ailleurs, si vous êtes en affaires avec une autre personne, il serait opportun de signer un **contrat de société** ou une **convention d'actionnaires**, selon le cas. La signature d'un tel document s'inscrit dans une planification financière réussie puisqu'il permet de protéger vos actifs, votre entreprise, vos droits et il détermine vos obligations respectives. En fait, on pourrait comparer la relation entre associés ou actionnaires à une relation de «couple en affaires». Le contrat de société ou la convention d'actionnaires est alors comparable à un contrat de mariage pour les gens mariés ou une convention d'union de fait pour les conjoints de fait. Votre entreprise est souvent une grande fierté et votre gagne-pain, ne mérite-t-elle pas la même protection?

Il pourrait aussi être pertinent de réviser ou de modifier la structure juridique de votre entreprise afin de profiter de certains avantages fiscaux ou de la responsabilité limitée des administrateurs et des actionnaires, notamment par la **constitution d'une compagnie** ou par la détention des actions par une **fiducie de fractionnement de revenu** ou une **fiducie de protection d'actifs**.

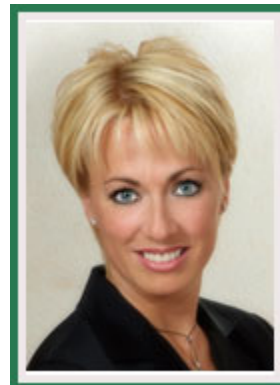
En conclusion, la stratégie à adopter pour une bonne planification financière est différente d'une personne à l'autre. Elle doit donc être déterminée en fonction de votre situation personnelle. Une rencontre avec votre conseiller juridique vous permettra de cibler ensemble les moyens à prendre pour assurer la protection de votre patrimoine et une planification financière optimale.

M<sup>e</sup> Marie-Claude Lavoie, notaire  
Léonard, Ruel, Venne et associés, notaires s.e.n.c.r.l.  
450 432-4134, poste 235 ou [mclavoie@lrvtotaire.com](mailto:mclavoie@lrvtotaire.com)

## Obtenir des réponses claires et convaincantes

Depuis plusieurs années, je me posais de nombreuses questions importantes en matière de planification financière et fiscale sans jamais avoir de réponses claires et convaincantes auprès des différents conseillers financiers que j'ai rencontrés.

En 2003, j'ai fait appel au *Groupe Conseil FISCALIS*, un cabinet de services financiers qui travaille en planification financière et fiscale exclusivement pour les chefs d'entreprises. Grâce à leur expertise et leurs stratégies financières et fiscales avancées, le Groupe Conseil Fiscalis a pu faire les liens nécessaires entre mes objectifs personnels et la réalité de mon entreprise. Ce groupe m'a donné des réponses claires et concrètes.



En ce qui concerne le suivi de mon dossier, au fil des ans, j'ai eu droit à un service haut de gamme et personnalisé avec une approche où il prenait le temps de comprendre l'évolution de ma situation et de mes objectifs.

Par leur analyse omniprésente, *Groupe Conseil FISCALIS* a su m'illustrer différentes stratégies qui m'ont été et qui me sont encore bénéfiques. Ainsi, j'ai pu atteindre avec succès, et plus aisément, les objectifs que je m'étais fixés.

Je suis particulièrement attachée à cette compagnie qui m'a permis de faire de grands pas au plan de ma sécurité financière.

Michèle Michaud  
Directrice générale  
Réhabilitation de Beauce inc.  
418 253-6764

## La planification financière a besoin de 4 pattes



La planification financière est l'une des choses les plus importantes dans nos vies et devrait être mise en priorité si ça n'est pas déjà fait. Une bonne planification vous apportera la sécurité financière et paix d'esprit.

Ceci dit, pour être efficace, tout plan financier doit tenir compte de quatre éléments clés et de l'importance à consacrer des ressources à chacun. Tout comme une table a besoin de 4 pattes, le plan financier aussi.

En premier vient la protection du revenu et des biens pour vous et vos personnes à charge : couvre décès, invalidité et soins de longue durée. Deuxièmement, les objectifs à long terme : indépendance financière, retraite et préservation du patrimoine. Troisièmement, objectifs à moyen terme: payer les études, achat de maison et activités de loisir. Et en quatrième vient

la réserve à court terme : planifier pour les imprévus et bâtir une réserve financière. En conclusion, si on enlève une seule patte, la table devient instable et peut s'écrouler. Cela vaut aussi pour votre plan financier.

Mylène Pin  
Conseillère  
Groupe Investors  
514 935-3520 poste 484

## [Je me présente]



**Diane Authier**, PDG fondatrice, Le Chevauthier. Entraîneure diplômée. Formatrice accréditée. Passionnée des chevaux, j'offre des services / outils innovateurs, ciblés, personnalisés en Communication-Management, aux entreprises, groupes et individus, facilités par le cheval (comportements similaires cheval-humain). Conférences thématiques, ateliers de formation, *coaching*, planification et consultation sont disponibles toute l'année, à mon École d'équitation 1101. Découvrez votre ADN communicationnel, consolidez votre équipe et leadership en vous amusant! Outils didactiques aux participants. Fondation et bourses dédiées aux ados décrocheurs. 450 779-2690 ou [info@chevauthier.com](mailto:info@chevauthier.com)



### Ginette Bureau

Je suis présidente-directrice-générale de RECYC-QUÉBEC. C'est avec fierté que je joins les rangs du Réseau des femmes d'affaires du Québec, un regroupement qui favorise l'engagement et la mobilisation de la société québécoise autour du développement économique et social. Je partage les valeurs de solidarité et de respect préconisées par le Réseau des femmes d'affaires du Québec qui sont les gages de réussite d'une société responsable à l'égard de son environnement et de la conservation des ressources. 514 352-5002 poste 2249 ou [g.bureau@recyc-quebec.gouv.qc.ca](mailto:g.bureau@recyc-quebec.gouv.qc.ca)



Je me présente, **Isabelle Dion**, présidente de Dioniza depuis maintenant 4 ans. Je suis fière de revenir au RFAQ après une expérience enrichissante de développement de mon entreprise et de mes contacts sur l'international, au Brésil et en Argentine où j'y ai passé 10 mois en 2009. Ayant fait partie de la permanence du RFAQ durant 5 ans et fait partie de la cellule Propulsion, il me fait plaisir de renouer avec vous... avec une nouvelle vision des affaires. Chez Dioniza, notre spécialité : La prospection de clientèle et la prise de rendez-vous « Business to Business ». Contactez-moi! [isabelle@dioniza.com](mailto:isabelle@dioniza.com) 819 340-0004 Estrie / 514 312-6204 Montréal.



Associée au service des Risques d'entreprise chez Deloitte à Montréal, **Johanne Gélinas** y dirige la ligne de service *Responsabilité d'entreprise et changements climatiques*. Elle possède plus de 20 ans d'expérience dans le secteur public, dont six ans comme cadre supérieur au gouvernement fédéral en tant que commissaire à l'environnement et au développement durable. Reconnue dans le marché, elle a reçu en 2009 le prix Femmes d'affaires du Québec dans la catégorie « Cadre ou professionnelle, entreprise privée ».



**Monique Lachance** Fanchisée Adèle

Planificateur financier de profession, une carrière de plusieurs années avec une institution financière, son dynamisme sera un atout important pour le développement de son entreprise. Sa franchise « Adèle Candiac LaPrairie » dont vous pouvez trouver toutes les informations sur le site [www.adeleinc.com](http://www.adeleinc.com). Communiquez avec « Adèle » rapidement pour en savoir davantage sur ce domaine incontournable, mais que tous sont unanimes pour déléguer : « l'entretien ménager » !!!



**Annie Maillette**, designer d'intérieur, A.M. Design

Cette jeune designer pleine de talent adore baigner dans l'univers des tendances et du design. Dotée d'un sens esthétique aiguisé et toujours à l'affût des dernières nouveautés, Annie cherche à créer l'harmonie et l'équilibre dans tout type d'intérieur. Elle fait ses premiers pas comme designer à son compte et souhaite embellir vos espaces résidentiels ou commerciaux. C'est avec fierté et enthousiasme qu'elle se joint au réseau des femmes d'affaires du Québec. Vous pouvez visiter son site web en construction à : <http://pages.videotron.com/amdesign/>. Ou encore lui envoyer un courriel à : [amdesign@videotron.ca](mailto:amdesign@videotron.ca)



**Guylaine Marois**, Présidente de la boutique Marie-Paule

Depuis bientôt 20 ans, je possède un bureau de services comptables pour les particuliers et les petites entreprises. Notre devise est d'offrir un service personnalisé. Nous offrons des services de paies, de tenue de livres, de préparation du rapport financier annuel et déclaration fiscale ainsi que les services-conseils financiers. Depuis deux ans, je suis copropriétaire d'une boutique de vêtements pour dames qui existe depuis 45 ans, Boutique Marie-Paule 751, 12<sup>e</sup> Avenue Nord, Sherbrooke. Nous sommes très reconnaissantes que les conseillères qui y travaillent depuis une dizaine d'années soient demeurées. Nos vêtements permettent aux dames de mettre en valeur leur personnalité. 819 346-9591



**Sonia Mougin - Abracafabra Sonia**

Française, arrivée en 1999 à Québec, mes voyages dans différents pays m'ont fait découvrir de nombreuses cultures. Ma compagnie \* Abracadabra Sonia \* née en 2007, a associée le côté créatif, éducatif et culturel tout en apportant la magie d'un personnage coloré qui permet aux enfants de voyager par la lecture, de développer leurs sens et de les sensibiliser sur l'environnement. Mes thématiques (25) (coccinelle, Halloween, oiseaux...) offertes aux garderies, bibliothèques, événements spéciaux (fêtes de famille, fêtes d'enfants...). Adhérer au RFAQ pour développer des relations d'affaires pour agrandir la compagnie et l'ajout d'ABRACADABRA CREATIONS boutique (costumes, chapeaux, bijoux).

Site Web : [www.abracadabrasonia.com](http://www.abracadabrasonia.com)

Téléphone : 418 826-0240

Cellulaire : 418 929-2755



**France Paquette**

Ma passion devenue spécialité : Home staging - Valorisation résidentielle

C'est du pur «Marketing immobilier» et plus précisément de la «Mise en marché immobilière». Les résultats : Vendre plus vite, pour le maximum d'argent et susciter les enchères. Mes buts : Placer votre résidence parmi les premières et favorites sur le marché et maximiser et sécuriser votre investissement immobilier. Contactez-moi: [france@FranceHomeStaging.ca](mailto:france@FranceHomeStaging.ca) , 514 975-8356 <http://www.FranceHomeStaging.ca> Une chance de vous démarquer! SOYEZ en avant de la compétition sur le marché de l'immobilier. Savez-vous que la première réduction de prix vous coûtera beaucoup plus que le coût d'une valorisation par une spécialiste?



Me **Chantal Perreault**, Avocate Émérite, offre des services d'Ombudsman organisationnel aux entreprises pour la résolution confidentielle des conflits internes entre employés ou entre actionnaires. Elle offre aussi des formations enlevantes qui ont un impact profond sur les compétences permettant d'atteindre les objectifs tant professionnels que personnels qui sont les clefs du succès et du bonheur. Son énergie communicative et sa créativité sont ses atouts qu'elle met à votre service. Faites-vous un cadeau! Consultez son site [www.ombudsmansolution.com](http://www.ombudsmansolution.com) ou contactez-la au 514 884 9640.





### Mylène Pin

Ce que je promets en temps que Conseillère du Groupe Investors? En premier lieu, d'être une professionnelle qui comprend vos besoins et sait les adapter à vous personnellement. Mon but premier est de vous aider à atteindre vos objectifs financiers les plus importants. Je suis supportée par toute une équipe de professionnels qualifiés en investissements, taxation et planification de la retraite, pour n'en nommer que quelques-uns. Au Groupe Investors, nous vous aidons à naviguer vis-à-vis les changements constants de l'industrie financière. En travaillant avec moi, vous pouvez être certain que vous aurez toute l'information nécessaire pour prendre des décisions éclairées en ce qui concerne vos affaires financières. 514 935-3520 poste 484 ou [mylene.pin@investorsgroup.com](mailto:mylene.pin@investorsgroup.com)



### Louise Roy

Chancelière et présidente du conseil de l'Université de Montréal, présidente du Conseil des arts de Montréal, Fellow invitée au Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO), où je préside un Forum de réflexion sur le leadership d'avenir. Je suis également membre de nombreux conseils d'administration, entre autre celui de Montréal International et Intact Assurance et je collabore au comité consultatif de l'Institut des administrateurs de sociétés. Je participe régulièrement dans la formation des cadres et dirigeants auprès de HEC Montréal et à l'Institut sur la gouvernance des organisations privées et publiques. Au cours de ma carrière, j'ai occupé différentes fonctions de dirigeante au sein de grandes entreprises de transport et de communication au Canada et à l'étranger. 514 985-4000 poste 3025 ou [louise-roy@cirano.qc.ca](mailto:louise-roy@cirano.qc.ca)



### Nathalie Saindon, présidente

Internationale de Zoothérapie. Comme bénévole, j'ai dirigé un camp de jour spécialisé pour enfants présentant des incapacités. J'ai participé aux tables de concertation en santé publique. Avec six autres professionnels de la santé et de l'éducation, j'ai créé la Coopérative de solidarité Espace-Temps, dont je suis actuellement présidente. 514 902-0872. [www.espace-temps.ca](http://www.espace-temps.ca)

### Présentez-vous aux autres membres du Réseau

Faites-vous connaître dans notre prochain numéro! Envoyez-nous un texte de 50 à 75 mots à [kbouchard@rfag.ca](mailto:kbouchard@rfag.ca) et [justinelacoste@xplornet.com](mailto:justinelacoste@xplornet.com). Inclure également votre photo (format jpeg) en pièce jointe au courriel. La date limite est le vendredi 12 février 2010. N'oubliez pas que vous devez être membre du RFAQ pour que votre texte soit publié. De plus, nous acceptons une parution par membre, par année sauf si au moment où votre région est à l'honneur, vous avez déjà eu un *Je me présente* de publier.

## [Saviez-vous que...]

Christiane Bélanger et son entreprise ont fait l'objet d'un article publié dans le magazine Prestige du mois de novembre 2009. Pour voir l'article, [cliquez ici](#). Vous pourrez la voir aux pages.22 et 31.



France Paquette, présidente de France Paquette Home Staging, a participé à l'émission Bye-Bye Maison diffusé le 22 janvier dernier à Canal Vie et rediffusé les 23, 24 et 25 janvier 2010. Dans cette émission, madame Paquette a participé à l'aménagement de la chambre de la petite fille, la salle à manger, la cuisine et le foyer.



Isabelle Poirier a été nommée au conseil d'administration de Magnus Poirier. Sa nomination a été publiée dans le journal *Les Affaires* du 12 décembre dernier. Toutes nos félicitations!



Michelle Roy publiera un livre en mars 2010. Son livre a pour titre : « L'énergie en soi. Guérir tout simplement ».

### Donnez-nous de vos nouvelles!

Informez-nous d'un changement d'adresse, d'une nomination ou de toute autre information qui pourrait intéresser les membres, en envoyant un texte de 30 à 45 mots à [kbouchard@rfaq.ca](mailto:kbouchard@rfaq.ca) et [justinelacoste@xplornet.com](mailto:justinelacoste@xplornet.com) avant le vendredi 12 février 2010. N'oubliez pas que vous devez être membre du RFAQ pour que votre texte soit publié.

## [Les déléguées commerciales à votre service]



**Lise Lecours**

Étant une femme d'affaires dans la vente, j'ai toujours aimé m'impliquer dans des causes qui me tiennent à coeur et aider les femmes en affaires à réussir est un point important dans ma vie. Personnellement j'ai bien réussi dans la vie comme courtier en valeurs mobilières un monde d'hommes plus que de femmes en 1998.

Suite à une carrière dans le domaine de la finance comme courtier en valeurs mobilières, après 10 ans auprès des femmes d'affaires, je reviens pour la qualité des réseaux et l'enthousiasme des dames reliées au réseau. J'aime côtoyer des gens intéressants et je pense que les femmes d'affaires sont très intéressantes et j'aime beaucoup les rencontrer. Nous apprenons beaucoup à fréquenter des dames chefs d'entreprises.

Maintenant je suis à la retraite, je continue à peindre, je m'implique dans différentes oeuvres de bénévolat et je suis une femme très heureuse, car je fais ce que j'aime et quel plaisir de donner et d'aider les personnes dans leur réussite, voilà la raison de mon implication comme déléguée commerciale. 450 923-9691 ou [lecourli@videotron.ca](mailto:lecourli@videotron.ca)

## [Hommage à 2 membres du RFAQ]

Elles ont été et resteront pour nous des modèles de courage, de détermination et d'engagement



**Micheline Massé**

C'est avec un immense regret que nous vous faisons part du décès de M<sup>me</sup> Micheline Massé, membre active du RFAQ depuis plusieurs années et une collaboratrice très précieuse. Micheline a d'abord fait carrière à Montréal, surtout comme présidente de Recherches Boursières Internationales. Son entreprise recherchait les valeurs mobilières de certaines actions qui avaient transité à l'intérieur d'acquisitions et de fusions de compagnies, de sorte que les détenteurs d'actions n'en connaissaient pas la valeur réelle. Il y a trente ans, ce genre de travail était très innovateur. Elle a déménagé à San Diego et ensuite à Tucson, Arizona pour répondre à une très forte demande du côté américain.

Elle est revenue vivre au Canada il y a quelques années et s'est tout de suite impliquée au Réseau. Elle a été membre d'une cellule, membre de comité, déléguée commerciale et responsable de la billetterie des Prix Femmes d'affaires du Québec pendant plusieurs années. Micheline était une personne empathique, dévouée, toujours prête à contribuer et à aider tout le monde. Elle était extrêmement positive et était toujours de bonne humeur, même si elle combattait une terrible maladie. Elle demeurera toujours dans notre mémoire comme une personne extraordinaire et courageuse.

Nicole Beaudoin  
Présidente-directrice générale



**Paule Tardif Delorme**

Madame Paule Tardif Delorme membre du RFAQ depuis plusieurs années, est décédée à l'âge de 73 ans. Avocate, membre du Barreau du Québec, administratrice et écrivaine, elle était depuis 1986 la présidente-directrice générale de la Fondation Ressources-Jeunesse pour l'intégration des jeunes en emploi. Elle a été membre du conseil d'administration de nombreux organismes culturels dont le Centre des arts du Canada et le conseil des arts de la communauté urbaine de Montréal. Comme écrivaine, madame Tardif Delorme a participé à diverses publications en plus de composer des contes symphoniques pour enfants.

Nous aimerions souligner le partenariat que nous avons avec la Fondation Ressources-Jeunesse dans lequel nous aidions à faire du mentorat auprès de jeunes.

Nous vous citons le témoignage de Karine Bouchard, la webmestre au RFAQ qui a été recruté par l'entremise de cet organisme. « Cet organisme m'a donné confiance en moi. En plus, d'acquérir des outils pour faciliter la recherche d'emploi elle m'a donné le contact pour mon emploi actuel. J'aimerais ajouter que madame Tardif Delorme était une personne passionnée par son travail et très accessible. Nous pouvions lui parler facilement ».

Nicole Beaudoin  
Présidente-directrice générale



### L'équipe des Propos



Directrice  
Justine Lacoste  
[justinelacosteplornet.com](mailto:justinelacosteplornet.com)



Correction d'épreuves et  
révision  
Hélène Mainguy  
[hmainguy@videotron.ca](mailto:hmainguy@videotron.ca)



Mise en page  
Karine Bouchard  
[kbouchard@rfaq.ca](mailto:kbouchard@rfaq.ca)

Ceci est votre bulletin *Les Propos*. Merci à celles qui ont communiqué contenu et informations.  
Pour nous écrire : [justinelacoste@xplornet.com](mailto:justinelacoste@xplornet.com) et [kbouchard@rfaq.ca](mailto:kbouchard@rfaq.ca)

